

Jak efektywnie planować rozwój instytucjonalny własnej organizacji?

Rezultaty warsztatu

Po zakończeniu warsztatu uczestniczki i uczestnicy będą:

- rozumieć pojęcie rozwoju instytucjonalnego,
- znać różne podejścia i metody realizacji celów rozwojowych,
- wiedzieć, jak stworzyć plan rozwoju instytucjonalnego.

Ramowy program warsztatu

9.00-9.30 **Wprowadzenie do warsztatu**

9.30-10.30 **Co to jest rozwój instytucjonalny, czemu służy i jak można go zapewnić**

- Definicja rozwoju instytucjonalnego, pojęcia pokrewne
- Ale po co to wszystko – dlaczego organizacja pozarządowa powinna dbać o swój rozwój instytucjonalny
- Mapa metod wykorzystywanych do realizacji celów rozwojowych
- A jak to wygląda u nas – krótki test autodiagnostyczny

10.30-10.45 Przerwa

10.45-12.00 **Diagnoza organizacji**

- Co obejmuje diagnoza organizacji?
- Jak ją można prowadzić? Możliwe podejścia
- Co chcemy wiedzieć o naszej organizacji?
- Wybrane narzędzia diagnozy
- Ćwiczenie: jak mogę przeprowadzić diagnozę swojej organizacji

12.00-12.45 Lunch

12.45- 14.00 **Od diagnozy do celów**

- Dlaczego diagnozy i badania okazują się czasem nieprzydatne, czyli o potrzebie formułowania użytecznych wniosków i wdrażalnych rekomendacji. Przykłady
- Cele strategiczne a cele rozwojowe organizacji. Analizy krótkich studiów przypadku

14.00-14.15 Przerwa

14.15-15.15 **Jak poprawnie definiować cele rozwojowe?**

- Zasady formułowania mierzalnych celów dla początkujących i zaawansowanych

- Ćwiczenie: 3 główne cele rozwojowe mojej organizacji

15.15-15.30 Przerwa

15.30-16.15 **Wybór metod realizacji celów rozwojowych**

- Porzuć pierwszy pomysł, który przyjdzie ci do głowy, czyli o potrzebie świadomego wyboru metod rozwoju instytucjonalnego
- Czym się kierować decydując o wyborze metody?
- Ćwiczenie: jak mogę realizować cel rozwojowy nr 1 mojej organizacji

16.15-16.45 **Wdrożenie planu rozwojowego**

- Co jeszcze będzie nam potrzebne? Czas, pieniądze i inne zasoby
- Rozwój organizacyjny jako projekt
- Monitoring i ocena
- Analiza ryzyka. Czy mam wariant B?

16.45-17.00 **Podsumowanie i zamknięcie warsztatu**

W trakcie warsztatu uczestnicy i uczestniczki przećwiczą na własnych przykładach niektóre z kroków tworzenia planu rozwoju instytucjonalnego, stworzą założenia swoich strategii rozwoju.

Warsztat poprowadzi Lidia Kuczmierowska, trenerka i konsultantka posiadająca dwudziestoletnie doświadczenie w pracy w sektorze pozarządowym (m.in. jako dyrektorka Fundacji Rozwoju Społeczeństwa Obywatelskiego oraz dyrektorka programów krajowych Fundacji Batorego), prowadząca firmę szkoleniowo-doradczą LK Konsulting.